

# **Mut zum Wandel**

-

# **Vom Verwalter zum Gestalter**

**Zur Person**

**Entwicklung der Aufgaben**

**Entwicklung der Rahmenbedingungen**

**Erfolgsfaktoren**

**Einschränkende/ Kritische Faktoren**

**Ergebnis**

## ZUR PERSON

---

- 1994-2000 Studium an DSHS Köln Schwerpunkt Reha-/ Behindertensport
- 1999-2000 Sporttherapeut Klinik Bad Wildungen
- 2000-2002 Eventagentur Bad Wildungen (Teambuilding/ Firmenincentives/ Eventreihen)
- seit 2003 Sportbeauftragter des Landkreises Waldeck-Frankenberg

Kontakt: Matthias Schäfer

Landkreis Waldeck-Frankenberg  
Kreisausschuss  
Fachdienst Sport  
Auf Lülingskreuz 60  
34497 Korbach

Tel.: +495631954495

mobil: +4915111436035

mail: [matthias.schaefer@landkreis-waldeck-frankenber.de](mailto:matthias.schaefer@landkreis-waldeck-frankenber.de)

# ENTWICKLUNG DER AUFGABEN

---

## 2003

- ***klassische Verwaltungsaufgaben:***
  - Sportförderung (Vereine/ Schulsport)
  - Hallenbelegung
  - Sportlerehrung/ Sportveranstaltungen
  - Übungsleiterlehrgänge
  - Politische „Pflichtgremien“

## Partner

### ***Extern:***

- Sportkreis
- Landessportbund

# ENTWICKLUNG DER AUFGABEN

---

## 2017

- weiter **klassische Verwaltungsaufgaben**
- **Konzeptionelle, wissenschaftliche Arbeit**
  - Planung und Steuerung von **Sportentwicklung**:
    - Sportinfrastruktur/ Sportangebotsstruktur
    - Integration/ Inklusion
    - Ganztagschule und Sport(Verein)
    - Sport und Tourismus
    - Gesundheit und Prävention
  - **Kompetenzentwicklung** Kinder-/ Jugendliche:
    - Programm „stark bewegt“
    - Programm „Wir lernen schwimmen“
  - **Betriebliche Gesundheitsförderung**
    - Entwicklung und Umsetzung eines dauerhaften Gesundheitskonzepts

## Partner

### **Intern:**

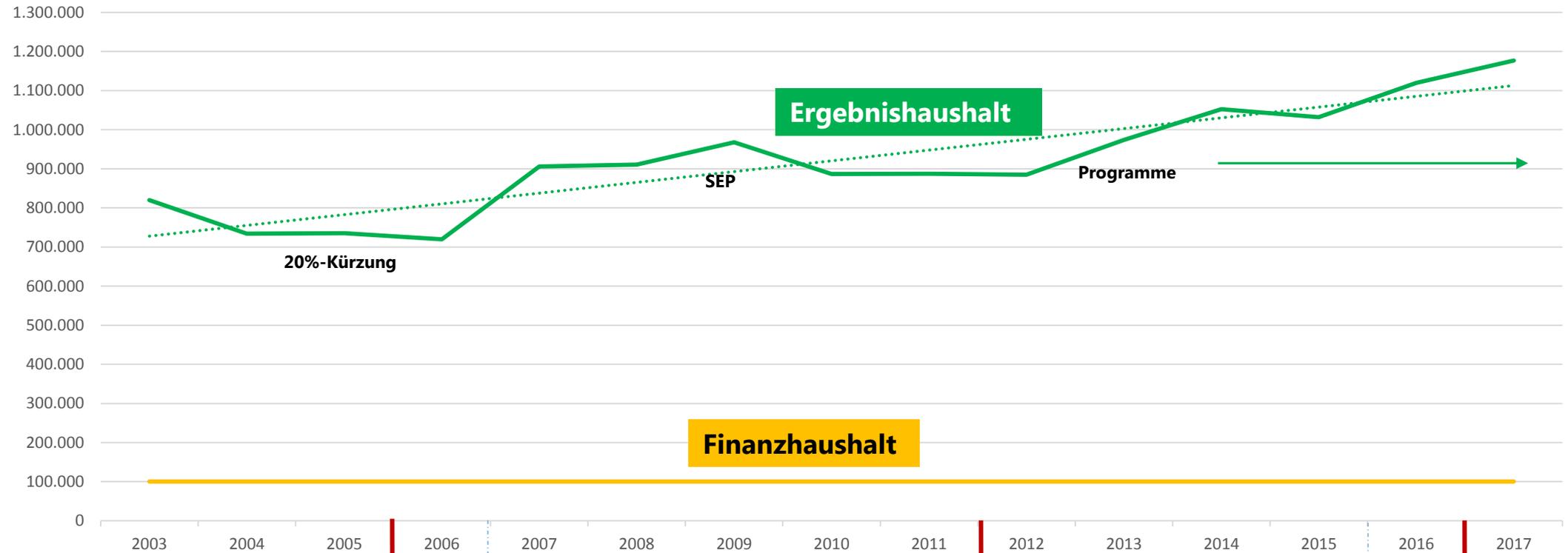
Sportkreis, FD Soziales, FD Jugend, FD FD Personal, FD Schulen und Bildung, FD Dorf- und Regionalentwicklung, FD Gesundheit

### **Extern:**

Politik, Landessportbund, (Fach-) Verbände/ Institutionen, Netzwerke/ Bündnisse, Schulen, freie Wirtschaft, Wissenschaft/ Universitäten, freie Honorarkräfte

# ENTWICKLUNG DER RAHMENBEDINGUNGEN

## Haushalt 2003-2017



**Personalstellen:**

**3**

**2,5**

**(3)**

**3**

**Organisation:**

FB Gesundheit & Sport

FB Schule, Bildung & Sport

FB Soziales, Jugend & Sport

FD Sport (eigenständig)

## ERFOLGSFAKTOREN

---

- Mache mehr als Du musst – geh in Vorleistung!
- Suche neue Aufgaben – über die klassischen hinaus!
- Werde vom Verwalter zum Gestalter!
- Bündele Ressourcen – mach es gemeinsam (mit Partnern intern/ extern) – aber langfristig!
- Probleme = Herausforderungen – nutze sie gewinnbringend!

## EINSCHRÄNKENDE/ KRITISCHE FAKTOREN

---

- Klassisches Verwaltungsd Denken und Handeln (der internen Kooperationspartner)
- Motivation und Flexibilität (der internen Kooperationspartner)
- Zeit- und Personalressourcen  $\neq$  Aufgabenmehrung

# ERGEBNIS

---



- Personalsicherung/ Stellenrückgewinnung/ Steigerung
- Erhöhung von Haushaltsmitteln
- Wertschätzung und Anerkennung! Stellenwert!
- Festigung des FD Sport – freiwillige Leistung erhält deutlich mehr Gewicht!
- Bedingungen und Forderungen können gestellt werden!
- Mitbestimmung im Sport und bei Querschnittsaufgaben/ Themen erlaubt, gewollt und gewünscht!